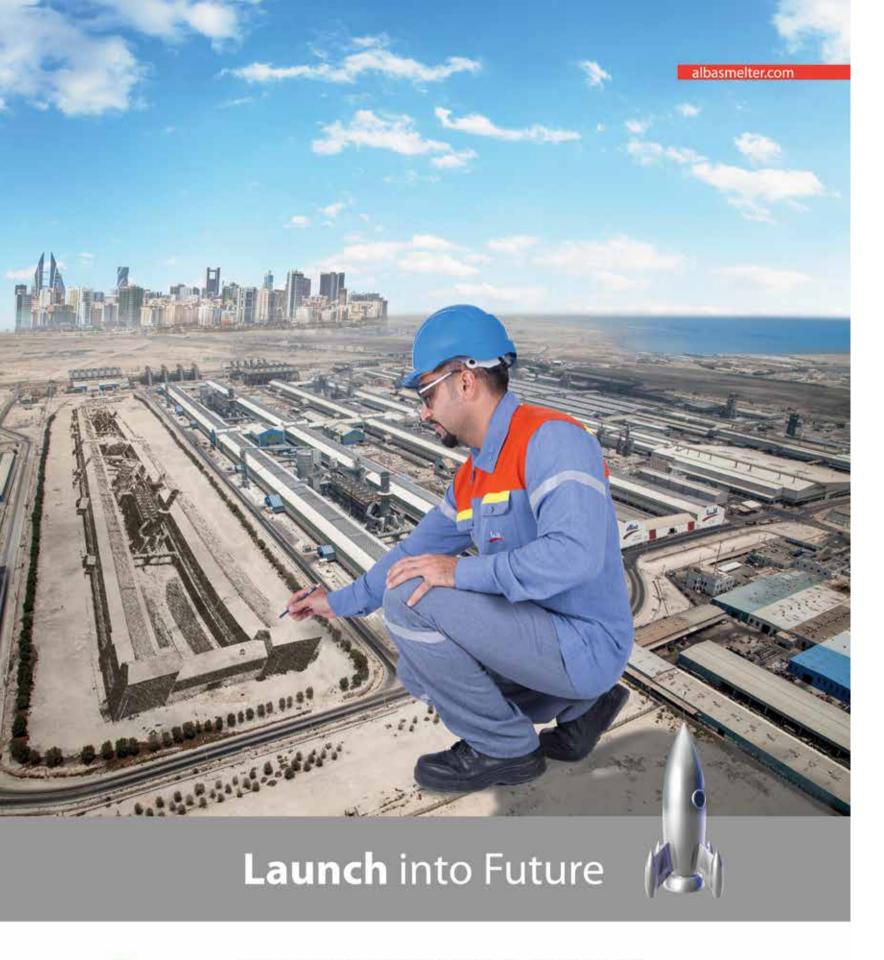


ALBA SHINES AT BAHRAIN INTERNATIONAL GARDEN SHOW 2016





Alba is like the aluminium it produces - strong, versatile and sustainable. Today, we are a plus 931,000 metric tonnes aluminium producer and as we move ahead, we aim higher.

Since 1971, making Bahrain Proud.

كلمة العدد

EDITORIAL



As we slowly leave winter behind, Alba is buzzing. Alba has certainly set-off 2016 on a good note despite all the challenges we are currently facing as an aluminium producer. The Company showed good business performance in 2015 amidst the collapse of all-in-Aluminium prices. We also made few significant announcements such as the upgrade of technology for Line 6 and the completion of Project Titan – Phase I. The Company safety performance continues to stay high as it hits the 1 million hours mark without a single lost time injury this month. Strong emphasis on safety all-yearround has enabled us to achieve this feat.

Alba's participation in the Bahrain International Garden Show (BIGS) 2016 is an ever-important commitment as it helps us convey our stance on safety, health and environment to our communities.

More stories and news from Alba are there for everyone to read. You feedback and comments are always welcome, so do write to us.

Don't mistake activity with achievement."

- John Wooden

مع اقتراب انتهاء فصل الشتاء، نعود لتعزيز يقظتنا وخطواتنا الإستباقية لتحقيق صيف آمن.

انطلقت شركة البافي العام الجديد بروح متفائلة بالرغم من كل الصعوبات التي تواجهها كشركة مصنعة للألمنيوم، حيث أعلنت الشركة عن تحقيق أداء جيد في عام 2015 على الرغم من تدهور في جميع قطاعات الألمنيوم. وكما أعلنا عن تحديث تقنية مشروع الخط السادس وانتهاء المرحلة الأولى

ويستمر أداء الشركة المتميز في مجال السلامة مع تحقيق الشركة لـ مليون ساعة عمل دون أي إصابات مضيعة للوقت في هذا الشهر، وهو الأمر الذي تحقق بالتركيز العالى والمستمر تجاه السلامة على مدار العام.

كما أكدت شركة البا لجميع فتات المجتمع، التزامها الراسخ تجاه السلامة والصحة والبيئة من خلال مشاركتها في معرض البحرين للحدائق للعام

ندعوكم جميعاً لقراءة صفحات العدد التي تحمل المزيد من الأخبار والقصص، كما نرحب بآراءكم وتعليقاتكم، فلا تترددوا بمراسلتنا في أي

لا تظن ظناً خاطئاً بأن النشاط يكافىء الإنجاز".

جون وودن

We welcome your contributions by connecting with us via email albayan@alba.com.bh or calling us at 17837361 and 17837357

> نرحب بمشاركاتكم من خلال التواصل معنا عبر البريد الإلكتروني albayan@alba.com.bh أو بالاتصال على الأرقام التالية 17837361 , 17837357









ALBAYAN CONTENT يفيي هذا العدد



Alba Posts 2015 Full-Year Results 2015 البا تعلن نتائج عام



Alba Upgrades to EGA DX+ Ultra Technology for Line 6 EGA DX+ Ultra البا تحدث تقنية الخط السادس إلم



Savings from Project Titan تحقيق عوائد من مشروع تايتن

Alba Opens Cricket Academy البا تفتتح أكاديمية لتعليم الكريكت 11



Alba Attends 16th ME Corrosion Conference & Exhibition البا تحضر مؤتمر ومعرض الشرق الأوسط السادس عشر لتآكل المعادن



Aluminium Industry News أخبار سوق الألمنيوم

14

ALBAYAN CONTENT يمني هذا العدد



Alba Shines at Bahrain International Garden Show 2016 البا تتميز في معرض البحرين الدولي للحدائق 2016



20 Interview: Eshaq Isa مقابلة: إسحاق عسيد



Cost Managing Workshop ورشة في إدارة التكاليف للفريق الإداري



'Don't Be Another Safety Statistic' Campaign حملة "لا تكن رقما فم إحصائيات السلامة"

26



Winner of Season 4 Apprentice Programme الإعلان عن الفائز بمسابقة "المتدرب" للموسم الرابع Home Gardening الحداثق المنزلية

Mini Town Hall Meetings اللقاءات العمالية المصغرة

Talent: Hussain Al Saroo موهبة: حسين السرو

6 | ALBA NEWS | ביאור וואן | 7

ALBANEWS



Alba Posts 2015 Full-Year Results

Alba announced its 2015 Full Year results on February 18, 2016 where it reported a Total Sales of BD 766.7 million (US\$ 2.039 billion) in 2015 versus BD 821.6 million (US\$ 2.185 billion) in 2014 (down by 7% YoY due to the collapse of all-in-prices).

As for the fourth quarter of 2015, Total Sales totalled BD 176.3 million (US\$ 468.9 million), down by 21% YoY, versus BD 222.2 million (US\$ 590.9 million) in Q4 2014, owing to the double dip of LME and premium prices.

Alba's Net Income stood at BD 59.9 million (US\$ 159.5 million) in 2015 compared to BD 96.5 million (US\$ 256.5 million) in 2014 - down by 38% YoY; while the Company reported a Net Loss of BD 15.8 million (US\$ 42 million) in the fourth quarter of 2015 versus Net Profit of BD 34.6 million (US\$ 92 million) for the same period in 2014, down by 54% YoY, driven primarily by lower LME prices and the one-time charge related to an Early Retirement Scheme (ERS). Net Profit, excluding the one-off costs relating to early retirement pay-out, stood at BD 78.2 million (US\$ 208 million) in 2015 and at BD 1.9 million (US\$ 5 million) in Q4 2015.

The total dividend proposed for fiscal year 2015 is BD 15.5 million (US\$ 41.3 million) versus BD 37.9 million (US\$ 101 million) in 2014. The Board recommended a final 2015 dividend of BD 7.8 million (US\$ 20.6 million) in addition to the interim dividend already paid in September 2015 of BD 7.8 million (US\$ 20.6 million).

The Chairman of Alba's Board of Directors, Daij Bin Salman Bin Daij Al Khalifa said:

"2015 was another great year in terms of Safety and Production with Alba producing more than 960,000 metric tonnes. Alba's underlying performance was very strong despite difficult market conditions. I would like to personally thank the early retired employees for their many years of dedicated service to the company and wish them the very best in their future endeavours."

البا تعلن نتائج عام 2015

أعلنت البا عن نتائج العام 2015 في يوم الخميس الموافق 18 فبراير 2016، حيث حققت الشركة إجمالي مبيعات بلغ 766.7 مليون دينار بحريني (2.039 مليار دولار أمريكي) خلال العام 2015 مقابل 821.6 دينار بحريني (2.185 مليار دولار أمريكي) في عام 2014، بانخفاض سنوي بلغ %7 وذلك بسبب التدهور في جميع قطاعات الألمنيوم.

أما بالنسبة للربع الرابع من العام 2015 فقد بلغت قيمة المبيعات 176.3 مليون دينار بحريني (468.9 مليون دولار أمريكي)، بانخفاض سنوي بلغ 21% عن السنة الماضية، مقابل 222.2 مليون دينار بحريني (590.9 مليون دولار أمريكي) خلال الربع الرابع لعام 2014، ويعزى ذلك للتراجع الشديد في أسعار بورصة لندن للمعادن والعائدات الأعلى.

ىلغ صافح الإيرادات لعام 2015 ما قيمته 59.9 مليون دينار بحريني (159.5 مليون دولار أمريكي)، مقارنة بتحقيق 96.5 مليون دينار بحريني (256.5 مليون دولار أمريكي) في عام 2014 - مسجلا انخفاضا سنويا بنسبة %38، في حبن سجلت الشركة صافي خسائر بقيمة 15.8 مليون دينار بحريني (42 مليون دولار أمريكي) خلال الربع الرابع من 2015 مقابل صافي أرباح بقيمة 34.6 مليون دينار بحريني (92 مليون دولار أمريكي) لنفس الفترة من العام 2014 - بانخفاض سنوى بلغ %54، مدفوعة بشكل رئيسي بانخفاض الأسعار في بورصة لندن للمعادن والتكاليف غير المتكررة المرتبطة بمشروع التقاعد المبكر. وقد بلغ صافي الأرباح، فيما عدا التكاليف غير المتكررة المرتبطة بمشروع التقاعد المبكر، ما قيمته 78.2 مليون دينار بحريني (208 مليون دولار أمريكي) في عام 2015، و1.9 مليون دينار بحريني (5 مليون دولار أمريكي) خلال الربع الرابع من 2015. بلغت الأرباح الإجمالية المقترحة للمساهمين عن السنة المالية 2015 ما مقداره 15.5 مليون دينار بحريني (41.3 مليون دولار أمريكي) مقابل 37.9 مليون دينار بحريني (101 مليون دولار أمريكي) في عام 2014. وقد أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح أسهم نهائية لعام 2015 بقيمة 7.8 مليون دينار بحريني (20.6 مليون دولار أمريكي)، إضافة إلى أرباح الأسهم المرحلية المدفوعة في سبتمبر 2015 بقيمة 7.8 مليون دينار بحريني (20.6 مليون دولار أمريكي). وفي تعليقه على نتائج السنة الكاملة 2015، صِرح رئيس مجلس إدارة الشركة الشيخ دعيج بن سلمان بن دعيج آل خليفة قائلاً:

"كان عام 2015 عاماً رائعاً آخر على صعيد السلامة والإنتاج، من خلال تجاوز إنتاج الشركة 000,000 طن متري. فقد أظهرت الشركة أداءاً قوياً على الرغم من الظروف الصعبة التي يشهدها سوق الألمنيوم. وأود في هذا الصدد أن أتقدم بالشكر لجميع الموظفين المتقاعدين ضمن برنامج التقاعد المبكر على جهودهم وإخلاصهم في خدمة الشركة لسنوات طويلة، وأتمنى لهم كل التوفيق والنجاح في المستقبا."



Alba Upgrades to EGA DX+ Ultra Technology for Line 6

Alba, for its Line 6 Expansion Project, has upgraded the technology from EGA DX+ to the EGA DX+ Ultra.

This will boost Alba's production by 540,000 mtpa, an increase of 26,000 mtpa versus prior projections, thus bringing Alba's total production capacity to approximately 1,500,000 mtpa.

The DX+ Ultra Technology will improve energy efficiency, which in turn will allow Alba to increase its metal production with no increase in the overall energy consumption.

Alba's Line 6 Expansion Project timeline remains on track with "first hot metal" scheduled for 1st January 2019.

A signing ceremony to announce the same was held in Dubai on February 23, 2016 and was attended by Alba's Director for Line 6 Smelter Project and Engineering, Shawqi Al Hashimi and Emirates Global Aluminium's Abdulla Kalban (MD & CEO), Dr. Ali Al Zarouni (Senior Vice President, Jebel Ali Operations, Technology Development & Transfer) and members of the EGA Technology Development & Transfer department.

البا تحدث تقنية الخط السادس إلهء +EGA DX Ultra

عمدت البا إلى تحديث التقنية المستخدمة لمشروع الخط السادس للتوسعة من EGA DX+ Ultra إلى EGA DX+

وسوف يُسهم هذا التحديث في تعزيز الإنتاج السنوي للشركة بحوالي 540,000 طن متري، بزيادة تبلغ 26,000 طن متري سنوياً عن التقديرات السابقة، لتصل الطاقة الإنتاجية الإجمالية للشركة إلى ما يقارب 1,500,000 طن متري سنوياً.

هذا وسوف تحسن تقنية DX+ Ultra كفاءة استهلاك الطاقة، الأمر الذي سيتيح للشركة زيادة إنتاجها دون زيادة في إجمالي استهلاكها للطاقة.

ولا زال الجدول الزمني لمشروع الخط السادس للتوسعة يسير وفق الخطة الموضوعة، حيث من المتوقع أن يتم تشغيله في مطلع يناير 2019.

جدير بالذكر أنه تم عقد مؤتمر صحفي لإعلان هذا الخبر الهام في مدينة دبي بتاريخ 23 فبراير 2016 بحضور المدير الإداري لمشروع الخط السادس والهندسة بشركة البا شوقي الهاشمي، والرئيس والمدير التنفيذي لشركة الإمارات العالمية للألمنيوم عبدالله جاسم بن كلبان، والدكتور علي الزرعوني نائب أول الرئيس لتطوير ونقل التكنولوجيا بعمليات موقع جبل علي بشركة الإمارات العالمية للألمنيوم، إلى جانب أعضاء دائرة تطوير ونقل التكنولوجيا بشركة الإمارات العالمية للألمنيوم.

8 | ALBA NEWS | ביאור וואן | 9



Savings from Project Titan تحقیق عوائد من مشروع تایتن

Alba announced the completion of Project Titan – Phase I with a final actual figure of \$148 per metric tonne against the set target of \$150 per metric tonne.

The results of Project Titan – Phase I was measured against baseline of 2013 actuals and focused mainly on creating a competitive and sustainable cost structure.

CEO Tim Murray said: "We are pleased with the overall success of first Phase of Project Titan, having nearly achieved the set target of \$150 per metric tonne. Through this Project, we were able to leverage the use of our operational excellence as well as train and develop the next generation of leaders from within the Company. Alba continues to adopt measures to improve its efficiency, and will soon embark on Phase II of Project Titan, which will be crucial to maintaining our position as one of the leading, low cost producers in the aluminium industry."

أعلنت الباعن استكمال المرحلة الأولى من مشروع تايتن عوائد فعلية نهائية بلغت 148 دولار أمريكي لكل طن متري مقارنة بالمبلغ المستهدف وهو 150 دولار أمريكي للطن المتري.

وقد جاءت نتائج المرحلة الأولى من مشروع تايتن بعد مقارنتها بالنتائج الفعلية لعام 2013، حيث ركزت بشكل رئيسي على إعادة هيكلة التكاليف لتكون أكثر تنافسية واستدامة.

وفي تعليقه على تحقيق هذا الإنجاز، صرح الرئيس التنفيذي للشركة تيم موري قائلاً:

"نحن مسرورون بالنجاح الذي حققه مشروع تايتن في مرحلته الأولى، إذ شارفنا على تحقيق الهدف البالغ 150 دولار أمريكي للطن المتري. وقد تمكنا من خلال هذا المشروع من تعزيز الاستغلال الجيد لتميز الأداء التشغيلي في الشركة، إلى جانب تدريب وتطوير الجيل القادم من القياديين من موظفى الشركة.

وستستمر البا في تبني الإجراءات اللازمة لتحسين الكفاءة. وتماشياً مع هذا الهدف، سوف تقوم الشركة بإطلاق المرحلة الثانية من مشروع تايتن، الذي سيكون أساسياً للحفاظ على مكانة الشركة في صناعة الألمنيوم كأحد المصاهر الرائدة والمنخفضة التكاليف".

Alba to Cut 2015 Dividend to Free Cash for Expansion البا تستقطع من أرباح المساهمين لعام 2015 لتوفير السيولة النقدية الحرة لمشروع التوسعة

Alba has cut its dividend for 2015 to free up cash for its expansion project. The Company is proposing total cash of 15.5 million dinars (\$41.1 million) for its 2015 dividend, of which half has already been paid. Alba paid 37.9 million dinars in dividends for 2014.

Alba Chief Financial Officer Ali al-Baqali said the rest of the dividend would be paid in March subject to board and shareholders approval.

Alba finished 2015 with \$309 million in cash, and most of that would be used to finance the expansion of the sixth potline at its smelter, CEO Tim Murray said on an investors' call.

Murray said in an engineering, procurement and construction management that the contract for the smelter expansion would be awarded in the second quarter. An engineering, procurement and construction contract for power would be awarded in the third quarter. "In terms of financing, we are looking into the second quarter to get into the market and start closing some transactions," he said.

In the second quarter, the company would be seeking \$300 million to \$500 million and possibly a similar amount in the second half of the year, depending on market conditions, he said.

The target for first hot metal was Jan. 1, 2019, he said. While Alba's market share has been eroded somewhat by additional supply coming from Ma'aden, its sales in North America almost doubled to 9 percent of total sales in 2015. That was expected to rise to 15 percent in the next few years, Murray said.

استقطعت البا أرباح المساهمين لعام 2015 لتوفير السيولة النقدية المتاحة لمشروعها للتوسعة. واقترحت الشركة رصد ما يعادل 15.5 مليون دينار بحريني (41.1 مليون دولار أمريكي) كأرباح للمساهمين للعام 2015 حيث سبق دفع نصفها فعلياً. ويشار إلى أن الشركة دفعت ما يعادل 37.9 مليون دينار كأرباح للمساهمين للعام 2014.

وصرح الرئيس التنفيذي للشؤون المالية، على البقالي، بأن باقي الأرباح سيتم دفعها في شهر مارس بعد الحصول على موافقة مجلس إدارة الشركة والمساهمين.

ومعلقا خلال محادثة مع المستثمرين، قال الرئيس التنفيذي لشركة البا، تيم موري: "انتهت السنة المالية للعام 2015 بحصول شركة البا على 309 مليون دولار أمريكي نقدا، ولكن نصف هذه المبلغ سيتم إستخدامه لتمويل مشروع الخط السادس للتوسعة بالمصهر".

وفي معرض حديثه في ما يختص بإدارة الهندسة، والمشتريات، والإنشاء، أشار تيم إلى أن عقد توسعة المصهر سيتم منحه في الربع الثاني من السنة، وبأن عقد الهندسة، والمشتريات، والإنشاء لمحطة الطاقة سيتم منحه في الربع الثالث من السنة.

متحة ية الربع الثالث من السنة. وأضاف: "في ما يخص التمويل، نتطلع قُدُماً للربع الثاني من العام لنصل إلى السوق ونتمكن من البدأ ياغلاق بعض المعاملات".

وفي سياق الحديث قال تيم بأن الشركة تسعى لتحقيق 300 إلى 500 مليون دولار في الربع الثاني من العام، ومن الممكن أن تحقق نفس المبلغ في النصف الثاني من العام وفقاً لظروف السوق. كما تهدف الشركة إلى تشغيل خط الصهر السادس في الأول من يناير من العام 2019.

واسترسل تيم قائلاً: "في حين تأكلت حصة البا السوقية إلى حد ما وذلك بسبب الإمدادات الإضافية القادمة من شركة معادن، تضاعفت مبيعات الشركة في شمال أمريكا بما يقارب الـ 9% من مجمل المبيعات في عام 2015. ومن المتوقع أن ترتفع هذه النسبة إلى 15% في السنوات القليلة التاريخ "



Appointment of Acting Chief Operations Officer تعيين رئيس تنفيذ ع بالوكالة للعمليات الإنتاجية

Alba further strengthened its senior leadership team with the appointment of Amin Sultan as the Acting Chief Operations (COO).

Welcoming Amin Sultan into the executive team, CEO Tim Murray said: "Amin is another great example of Alba developing people from within the company. Amin, with his two-decade long experience and MBA background has a proven track record. I look forward to challenging Amin and see him rise to the next level of leadership."

Mr. Sultan joined Alba in 1997 as an Engineer in power station following which he was promoted to Superintendent in 2004, and from 2008 onwards, served as Manager and Senior Manager in power maintenance and projects. In 2014, Mr. Sultan was appointed as the Director for Power & Utilities, Alba.

عززت البا فريق الإدارة العليا بالشركة من خلال تعيين أمين سلطان رئيساً تنفيذياً بالوكالة للعمليات الإنتاجية.

وبهذه المناسبة، رحب الرئيس التنفيذي للشركة تيم موري بأمين سلطان ضمن فريق الإدارة التنفيذية، وصرح قائلاً:

"يعتبر أمين مثالاً آخر لجهود الشركة بتنمية وتطوير موظفيها. فمن خلال خبرة عمله الممتدة على مدى عشرين عاماً، بالإضافة لحصوله على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال، فأنا أتطلع لإعطائه المزيد من المسؤوليات وتعزيز مهاراته الترددة"

انضم أمين لشركة البا عام 1997 كمهندس بمحطة الطاقة، وتم ترقيته فيما بعد إلى مراقب في عام 2004، منصب مدير ثم مدير أول لدائرة صيانة ومشاريع الطاقة. وفي عام 2014، تم تعيينه مديراً إداريا لشؤون الطاقة بالشركة.



New Acting Director of Administration مدير إداري بالوكالة للشؤون الإدارية

Alba appointed Dr. Elham Al Eid as the Company's new Acting Director of Administration. In her new role, Dr. Elham will oversee the departments of Human Resources, Training and Development, Alba Health Care Centre and Alba Club.

CEO Tim Murray said: "I look forward to seeing Dr. Elham take the challenge to run such a critical organisation within the Company. Dr. Elham, in her new role, is a motivation for Bahraini women in the industrial sector and we wish her all the best"

Dr. Elham joined Alba in 2006 as a Medical Officer and since 2012, she has been serving as the Chief Medical Officer at Alba's Health Care Centre.

عينت شركة البا الدكتورة إلهام العيد بمنصب مدير إداري بالوكالة للشؤون الإدارية، حيث ستشرف الدكتورة إلهام من خلال منصبها الجديد على دائرة الموارد البشرية، ودائرة التدريب والتطوير، إلى جانب مركز البا للرعاية الصحية ونادى البا.

وتعليقاً على هذا التعيين، صرح الرئيس التنفيذي لشركة البا، تيم موري، قائلاً:

"أتطلع قُدُماً لأرى الدكتورة إلهام تواجه تحديات هذا الدور المهم في الشركة. وستكون الدكتورة إلهام، التي نتمنى لها كل التوفيق، مصدر إلهام وتحفيز لكل البحرينيات العاملات في القطاع الصناعي." إنضمت الدكتورة إلهام لشركة البافي عام 2006 كطبيبة، ورُقيت في عام 2012 لرتبة رئيسة الأطباء بمركز البا للرعاية الصحية.

10 | ALBA NEWS | ביון וויף | 11



Alba Participates in a Regional Energy Forum

البا تشارك فمي منتدى إقليمي للطاقة

Alba participated in the Power Services Forum, which was held by General Electric International at the Art Rotana Hotel. Bahrain.

Acting COO Amin Sultan was a guest speaker at the forum where he delivered key to the audiences. Alba's Director Reduction Lines and Services Abdulla Habib, Director Carbon & Services Hassan Noor and other officials were also present at this forum.

شاركت البا في منتدى خدمات الطاقة الذي تم عقده من قبل شركة جنرال الكتريك بفندق روتانا آرت الواقع بجزر أمواج - البحرين. وكان الرئيس التنفيذي للعمليات الإنتاجية بالوكالة، أمين سلطان، متحدثاً ضيفا في المنتدى، حيث قام بإطلاع الحضور على تجربة البافي مجال الطاقة بحضور المدير الإداري لخطوط الصهر والخدمات عبدالله حبيب، والمدير الإداري للكربون والخدمات حسن نور وعدد آخر من السقولمين.



Alba Wins Gold at the Prestigious Brandon Hall Award البا تفوز بالميدالية الذهبية فمء حفل الجوائز المرموق براندون هول

Alba was the proud Gold winner of the prestigious Brandon Hall award in the category: Best Advance in Measuring the Impact of Leadership Development in the area of Leadership Development. Alba's entry was titled as 'Training Development Programs (TDP) and Leadership Practices 360 Feedback Process'.

Alba was selected as a result of the vision of the Company to develop Bahrainis for higher responsibilities and take up leadership roles. The Brandon Hall Group Excellence Awards Program is the most prestigious awards program in the industry of Learning, Talent and Business Executives.

فازت شركة البا بالميدالية الذهبية في حفل الجوائز المرموق براندون هول وذلك عن فئة أفضل تقدم في قياس أثر تنمية القيادات في برنامج التطوير القيادي. وتحمل مشاركة البافي الحفل، العنوان "برنامج التطوير التدريبي و ممارسات القيادة 360 – عمليات الاستحابة".

وقد أختيرت البا نتيجة رؤيتها في مجال تطوير القوى العاملة البحرينية لتحظى بمسؤوليات أكثر وتتقلد المناصب العليا.

جدير بالذكر، أن برنامج حفل جوائز التميز التابع لمجموعة براندون هول هو أحد أهم البرامج التقيمية للتعليم في المجال الصناعي، والمواهب، والإدارة التنفيذية.

Alba Participates in the 15th Annual Petcoke Conference البا تشارك فه المؤتمر الخامس عشر للفحم البترولي

Manager Calciner & Marine Mustafa A. Rahman represented Alba in the Jacobs Consultancy 15th Annual Petcoke Conference, which took place from February 12-13, 2016, in USA.

This conference discussed with the participating companies in developing strategies to manage their petcoke needs during times of market uncertainties

شارك مدير مصنع التكليس والمرفأ البحري، مصطفى عبدالرحمن، شركة البافي مؤتمر جاكوبس للاستشارات السنوي للفحم البترولي في نسخته الخامسة عشر والذي أقيم في الفترة من 12 وحتى 13 فبراير 2016 بالولايات المتحدة الأمريكية.

ويوفر المؤتمر فرصة مهمة لجميع المشاركين ليحظوا بنظرة شاملة عن كيفية تطوير خطط إستراتيجية لإدارة إحتياجاتهم من الفحم البترولي خلال ظروف السوق الغير واضحة.





Sponsorship of the Newly-formed Jr. NBA Manama League

Alba underlined its commitment to team sports by supporting as an Associate Partner the 'Jr. NBA Manama League', a newly-formed club-based basketball league between the Manama Sports Club, Kingdom of Bahrain and the National Basketball Association (NBA). US.

The official signing ceremony was held on February 10, 2016 at Alba between the Chief Executive Officer Tim Murray and Samuel Vincent, Head Coach of Manama Basketball team, and internationally renowned ex-NBA player.

The Jr. NBA Manama League is the first league of its kind in the Middle East and will be held for boys aged 12 to 15.

البا ترعم دوري المنامة – إن يب آي للمبتدئين

أكدت شركة البا إلتزامها تجاه نشر الثقافة الرياضية بين الشباب البحريني وذلك برعايتها وانضمامها كشريك مساعد لدوري المنامة - إن بي آي للمبتدئين الذي تم تدشينه مؤخراً من قبل نادي المنامة الرياضي - مملكة البحرين والرابطة الوطنية لكرة السلة (إن بي آي) - الولايات المتحدة الأمريكية.

وتم عقد حفل التوقيع الرسمي في يوم الأربعاء الموافق 10 فبراير 2016 بشركة البا بين الرئيس التنفيذي للشركة تيم موري، والمدير الفني لفريق المنامة لكرة السلة، اللاعب العالمي السابق في دوري إن بي آي، سامويل فنسنت.

جدير بالذكر، أن دوري المنامة - إن بي آي للمبتدئين هو الأول من نوعه في منطقة الشرق الأوسط وسيضم بين ثناياه الأولاد ذوي الأعمار من 12 وحتى 15 سنة.

Alba Opens Cricket Academy البا تفتتح أكاديمية لتعليم الكريكت

As one of the leading industrial companies with a commitment to sports, Alba opened its own Cricket Academy on February 11, 2016, at the Alba Club.

The event was graced by the players of Marylebone Cricket Club (one of the world's oldest Cricket Clubs) and attended by Alba's CFO Ali Al Baqali and Director Carbon & Services Hassan Noor as well as many of the Company's cricket enthusiasts. Currently, The Academy hosts different coaching sessions for children (Boys and Girls of ages 6-15 years) and adults, which are being delivered by approved coaches.

بصفتها إحدى أهم الشركات الصناعية الرائدة والملتزمة بتعزيز الأنشطة الرياضية، افتتحت شركة البا أكاديميتها الخاصة بتعليم الكريكت وذلك بتاريخ 11 فبراير 2016 بنادى البا.

وقد شُرَفَ حفل الإفتتاح عدد من لاعبي نادي مارليبون للكريكت – أحد أعرق نوادي الكريكت – إلى جانب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية لشركة البا علي البقالي والمدير الإداري للكربون والخدمات حسن نور ومجموعة كبيرة من الموظفين الهواة.

وتُقدم الأكاديمية حالياً جلسات تدريبية مختلفة للأطفال (الذكور والإناث ذوي الأعمار من 6 إلى 15 سنة) والكبار، يلقيها عدد من المدربين المعتمدين.



12 | ALBA NEWS | בייון וויו



Alba Awarded for Winning at the Cup of Companies & Establishments Football League 2015

تكريم شركة البا لفوزها بدورئ الشركات والمؤسسات لكرة القدم للعام 2015

Alba's CMO and the manager of the Alba Football Team received the winners cup of the Companies & Establishment Football League 2015 during a closing ceremony held on Feb 24, 2016, at Diplomat Hotel, Bahrain. Acting COO Amin Sultan and the members of Alba Football Team were present during this event.

Alba Football Team won the title after defeating GPIC team (4-0) in the finals that was held on Monday, Nov 2, 2015, at Alba Club.

استلم الرئيس التنفيذي لشؤون التسويق، مدير فريق البا لكرة القدم، خالد عبداللطيف، كأس المركز الأول لدوري الشركات والمؤسسات لكرة القدم للعام 2015 وذلك نيابة عن الشركة خلال الحفل الختامي الذي عُقد بتاريخ 24 فبراير 2016 بفندق الدبلومات - البحرين، بحضور الرئيس التنفيذي للعمليات الإنتاجية بالوكالة، أمين سلطان، وأعضاء فريق البالكرة القدم.

جدير بالذكر، أن فريق البا لكرة القدم أحرز لقب الدوري بعد تمكنه من هزيمة فريق جيبك في المباراة النهائية التي أقيمت في يوم الإثنين الموافق 2 نوفمبر 2015 بنادى البا.



Alba Participates in TMS 2016 البا تشارك فه المعرض واللقاء السنوي للعام 2016 التابع لجمعية المعادن والفلزات والمواد

Alba was a key participant in the 145th TMS Annual Meeting & Exhibition that was held from February 14-18, 2016 in USA. Alba's Manager Calciner & Marine Mustafa A. Rahman, Acting Head of Supply Hamad Jahangeer and Business Unit Controller Faeq A. Rahim attended the same. They also visited Vanderbilt University located in Nashville, Tennessee, and met Alba's students currently studying there to boost their morale.

كانت شركة البا أحد أهم المشاركين في المعرض واللقاء السنوي التابع لجمعية المعادن والفلزات والمواد الذي عُقد في الفترة من 14 وحتى 18 فبراير 2016 في الولايات المتحدة الأمريكية.

ومثل الشركة وفد مكون من مدير مصنع التكليس والمرفأ البحري مصطفى عبدالرحمن، ورئيس قسم الإمدادات بالوكالة حمد جاهانقير وموظف وحدة الأعمال فائق عبدالرحيم.

كما قام الوفد بزيارة جامعة فاندربلت الواقعة بولاية تينيسي والتقى بطلبة الشركة لتعزيز معنوياتهم.



Alba Attends 16th ME Corrosion Conference and Exhibition

Alba attended the 16th Middle East Corrosion Conference & Exhibition, which was held under the patronage of His Excellency Dr. Abdul Hussain bin Ali Mirza, Minister of Energy from February 8-11, 2016, at the Gulf International Convention Centre, Gulf Hotel, Bahrain.

Alba's Acting COO Amin Sultan and Director Carbon & Services Hassan Noor were amongst the key attendees at this event.

البا تحضر مؤتمر ومعرض الشرق الأوسط السادس عشر لتآكل المعادن

حضرت شركة البا مؤتمر ومعرض الشرق الأوسط السادس عشر لتآكل المعادن الذي أُقيم تحت رعاية سعادة الدكتور عبدالحسين بن علي ميرزا، وزير الطاقة، يخ الفترة من 8 وحتى 11 فبراير 2016، بفندق الخليج – البحرين. وكان الرئيس التنفيذي للعمليات الإنتاجية بالوكالة، أمين سلطان، والمدير الإداري للكربون والخدمات، حسن نور، من بين أهم الحضور في المؤتمر.

Awarding Alba for its Support to MYS's Youth Programmes تكريم البا لدعمها لبرامج وزارة شؤون

كريم البا لدعمها لبرامج وراره سوول الشباب والرياضة

Alba, one of the leading employers in Bahrain, was awarded by His Excellency Mr. Hisham bin Mohammed Al-Jowder, Minister of Youth & Sports Affairs, for its support towards the various Ministry's Youth programmes.

Acting COO, Abdulla Habib received the award on behalf of the Company during a special ceremony held yesterday, Monday, Feb 15, 2015, at the Seef Mall.

تم تكريم شركة البا من قبل سعادة وزير شئون الشباب والرياضة السيد هشام بن محمد الجودر وذلك لدعمها لبرامج الوزارة المتنوعة الرامية لتمكين الشباب، حيث استلم الجائزة المدير الإداري لخطوط الصهر والخدمات، عبدالله حبيب نيابة عن الشركة خلال حفل خاص أقيم في يوم الإثنين الموافق 15 فبراير 2016 بمجمع السيف.



Emirates Global Aluminium (EGA), jointly owned by Mubadala Development Company and the Investment Corporation of Dubai (ICD), reported revenues of Dh18.7 billion in 2015, a decline from Dh19.8 billion in 2014, due to the lower market price for aluminium. EGA, which has concluded its second year of operations, reported a net income of Dh1.9 billion (\$517 million) for 2015 compared with Dh3.7 billion in 2014.

أسعار الألمنيوم المنخفضة تقلل من إيرادات وأرباح شركة الإمارات العالمية للألمنيوم

المملوكة من قبل شركة مبادلة للتطوير ومؤسسة دبى للاستثمار، عن أن إيراداتها لسنة 2015 قد بلغت 18.7 بليون درهم إماراتي، مسجلة إنخفاض مقارنتاً بإيرادات 2014 التي وصلت إلى 19.8 بليون درهم إماراتي، وذلك بسبب انخفاض أسعار الألمنيوم. وقد أعلنت الشركة، التي أكملت سنتين من العمليات، عن تحقيقها لأرباح بلغت 1.9 بليون درهم إماراتي في سنة 2015 مقارنتاً بـ 3.7 بليون درهم إماراتي في عام 2014.

أعلنت شركة الإمارات العالمية للألمنيوم،





THROUGH 2016

According to a leading investment banking. securities and investment management firm, aluminium prices may fall more than 10 percent by year's end amid ongoing weakness in Chinese demand that is unlikely to show any recovery in 2016. The firm cut its aluminium forecast to \$1350 a ton from \$1550 a ton.

إنخفاض أسعار الألمنيوم قد يمتد خلال 2016

توقعت احدى الشركات الرائدة في مجال الخدمات المصرفية أن تنخفض اسعار الالمينيوم إلى أكثر من 10% مع نهاية العام في ظل تراجع الطلب في الأسواق الصينية والذى من غير المتوقع أن يشهد أى تحسن في عام 2016. وخفضت الشركة من سعر الطن المترى للألمنيوم في توقعاتها ليصبح 1350 دولار أمريكي بدل 1550 دولار.

www.alcircle.com

RATINNAI I7ATINN

فيدانتا وهيندالكو تستمران فی ترشید التكاليف

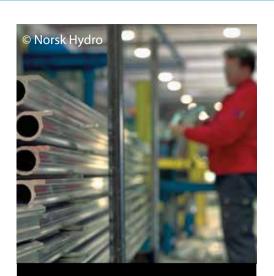
India's top two aluminium manufacturers— Vedanta Ltd and Hindalco Industries Ltdare planning further cost cuts in the face of rising cheap imports from China and drop in price realizations—a situation that the steel sector too has been facing. "Cost reduction drive will continue, job cuts have already been done. If the situation prevails, and if LME (London Metal Exchange prices) do not give us the support and if we do not get the intervention by the government, hard calls will need to be taken," said Abhijit Pati, chief executive officer-aluminium, Vedanta Ltd.

تستمر أفضل شركتان منتجتان للالمنيوم في الهند - شركة فينداتا المحدودة وشركة هيندالكو المحدودة - بخطط خفض التكاليف لمواجهة التحديات التي تواجه سوق الألمنيوم وقطاع الصلب والتي تتلخص في إنخفاض الأسعار وإرتفاع حجم الإستيرادات الصينية ذات التكلفة المنخفضة.

وفي حديثه عن هذا الموضوع، قال الرئيس التنفيذي لشركة فيدانتا، أبهيجيت باتى: "ستستمر التوجهات الرامية لخفض التكلفة، أما خفض عدد الموظفين فقد تم بالفعل. وإذا إستمر الوضع على ما هو عليه، ولم تتحسن أسعار سوق لندن للمعادن، ولم تتدخل الحكومة لتساعدنا، سنضطر لإتخاد قرارات صعبة."

www.livemint.com





NORSK HYDRO POSTS **HIGHER EARNINGS** ON COST FALLS & STRONG ALUMINA **PERFORMANCE**

Norsk Hydro saw underlying earnings before interest and tax (Ebit) reach NOK 9.66 billion (\$1.12 billion) in 2015, from NOK 5.69 billion in 2014, on lower costs and record results for the bauxite and alumina unit.

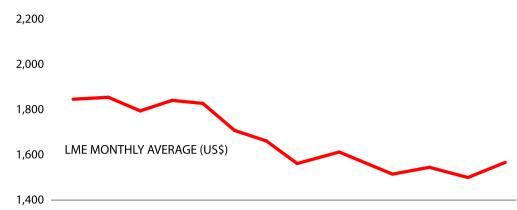
The company saw alumina production rise to 5.96 million tonnes in 2015, from 5.93 million tonnes in 2014, after the fourth quarter saw 1.58 million tonnes of alumina produced.

نورىسكو هاىدرو تسحل إرتفاع فهي المردود بانخفاض التكلفة والانتاح العالم للالومينا

حققت شركة نوريسكو هايدرو إرتفاع في مردوداتها المالية وذلك قبل إستقطاع الفوائد والضرائب لتصل إلى 9.66 بليون كرون نرويجي (1.12 بليون دولار) في العام 2015، مقارنتاً بـ 5.69 بليون كرون نرويجي في عام 2014، وذلك مع إنخفاض التكاليف وتحقيق معدلات قياسية في وحدة إنتاج البوكسيت والألومينا.

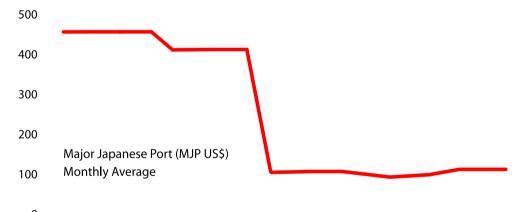
جدير بالذكر، أن الشركة شهدت إرتفاع في إنتاج الألومينا ليصل إلى 5.96 مليون طن في عام 2015، مقارنتاً بـ 5.93 مليون طن في عام 2014، بعد أن شهد الربع الرابع إنتاج ما يعادل 1.58 مليون طن من

www.metalbulletin.com



JAN FEB MAR APR MAY JUN JUL AUG SEP OCT NOV DEC JAN FEB

Month الشهر	Month Average المعدل الشهري	Month الشهر	Month Average المعدل الشهري
January 2015	1,809	August 2015	1,540
February 2015	1,821	September 2015	1,589
March 2015	1,773	October 2015	1,524
April 2015	1,817	November 2015	1,466
May 2015	1,805	December 2015	1,494
June 2015	1,683	January 2016	1,479
July 2015	1,638	February 2016	1,536



JAN FEB MAR APR MAY JUN JUL AUG SEP OCT NOV DEC JAN FEB

Month الشهر	Major Japanese Port (MJP)	Month الشهر	Major Japanese Port (MJP)
January 2015	425	August 2015	95
February 2015	425	September 2015	95
March 2015	425	October 2015	88
April 2015	380	November 2015	85
May 2015	380	December 2015	95
June 2015	380	January 2016	112
July 2015	95	February 2016	110

16 | LEAD STORY القصة الرئيسية













وركز المعرض، الذي أقيم تحت رعاية صاحب الجلالة الملك حمد بن عيسى آل خليفة عاهل البلاد المفدى، وبدعم من صاحبة السمو الملكي الأميرة سبيكة بنت إبراهيم آل خليفة قرينة عاهل البلاد ورئيسة المجلس الاستشاري للمبادرة الوطنية للتنمية الزراعية، على العناية بالأشجار، حيث سلط الضوء على أفضل الممارسات التي من شأنها حماية الأشجار والحفاظ عليها وزيادة إنتاجها.

وفي تعليقه على دعم الشركة ومشاركتها في معرض البحرين الدولي للحدائق 2016، صرح الرئيس التنفيذي لشؤون التسويق خالد عبداللطيف قائلاً:

"لطالما كانت البا ملتزمة بتعزيز البيئة الخضراء، وهوما يتجلى واضحاً من خلال واحتها المعروفة باسم واحة سمو الأميرة سبيكة. ونحن فخورون بدعمنا السنوي لعرض البحرين الدولي للحدائق، لكونه من أهم الفعاليات البيئية في العالم، بالإضافة لدوره في تعزيز مكانة مملكة البحرين الرائدة في الحفاظ على البيئة".

As one of the leading international smelters and a pioneering corporate citizen in the Kingdom of Bahrain, Alba continues to be one of the main participants in the Bahrain International Garden Show (BIGS).

The 2016 BIGS, under the patronage of His Majesty King Hamad Bin Isa Al Khalifa, King of Bahrain and the support of Her Royal Highness Princess Sabeeka Bint Ibrahim Al Khalifa, Wife of King of Bahrain and President of the Consultative Council of the National Initiative for Agricultural Development, focussed on tree care -- highlighting the best practices to preserve, sustain, and increase the productivity of trees.

Commenting on Alba's support and participation in the Bahrain International Garden Show 2016, Alba's Chief Marketing Officer, Khalid A. Latif said: "Alba has a long standing commitment towards a greener environment, which is demonstrated through its renowned HRH Princess Sabeeka Oasis. We are proud to support Bahrain International Garden Show every year, for being one of the key environmental events in the world and promoting the Kingdom of Bahrain as a pioneer in conserving the environment."



البا تتميز في معرض البحرين الدولي للحدائق 2016



القصة الرئيسية | 18 | LEAD STORY





لطالما كانت البا ملتزمةً

بتعزيز البيئة الخضراء



Alba's participation in the annual Bahrain International Garden Show is a given thing. However, this year, Alba was the proud 3rd place winner of the "Design Zone" Category for its stand in the BIGS 2016.

This year, in line with the BIGS 2016's theme, Alba's stand at the exhibition demonstrated the Company's initiatives in preserving and promoting local trees within the company. It also highlighted the Company's eco-friendly measures and agricultural achievements, as well as the vegetables and fruits grown within the smelter.

جدير بالذكر، أن مشاركة البا بشكل سنوي في معرض البحرين الدولي للحدائق هو أمر إعتيادي، ولاكن الجديد هو فوز الشركة هذا العام بالمركز الثالث عن فئة "أفضل تصميم" وذلك لتميز جناحها في المعرض.

هذا وعمدت الشركة من خلال جناحها في معرض البحرين الدولي للحدائق 2016 للتركيز على مبادرات الشركة في الحفاظ على الأشجار المحلية وتشجيع زراعتها، وذلك تماشياً مع شعار هذا العام. كما تستعرض الشركة سياساتها في الحفاظ على البيئة وإنجازاتها الزراعية، بالإضافة إلى عرض تشكيلة الخضروات والفواكه التي يتم إنتاجها في حديقة الشركة.















20 CHAT BOX عقابلة 21

ESHAQ ISA JASSIM

How did you join Alba?

I joined Alba as an apprentice in 1999 when I was only 26 years old. I had a Diploma in Mechanical Engineering.

I was from the first batch in Bahrain to hold an HND certificate from Bahrain Training Institute; coincidentally, Ali Bin Ali the Chairman of Alba Labour Union was also from that batch!

I was keen to join the Machine Workshop, where we serviced almost all of Alba's departments.

How has your journey been in Alba?

I held my first position in the Machine workshop for almost 4 years, and later was made Acting Supervisor. It was a matter of good luck as they were looking for someone with both an educational background and work experience, and I fit the bill.

In 2002, I was promoted to Superintendent. It was a challenge because, in 2003, just one year after my promotion, we had to prepare for Reduction Line 5. I was then chosen as Acting Superintendent in the Workshop Department, mainly in the Engineering section for the Line 5 project. My role included supervising the Hydraulic Machinery, the welding process and General Machines.

In your opinion, what are the biggest challenges Alba will face in the coming years?

In my opinion, the coming two years will be filled with challenges and the biggest will be preparing for Line 6 and in parallel, achieving the goals of Project Titan 2, which is a very ambitious project. And, let's not forget the biggest challenge of them all - Safety.

But even with all this happening, from my past experience, I can tell you that the Bahraini worker shines and proves his abilities through tough times.

What I love about Alba is that when we face challenges we depend on our own workforce and not on outside resources and experience.

Of course, the support of our Management is most important. One of my most memorable moments is when our CEO Tim Murray supported us in getting new technology and equipment that helped reduce the stress of our day to day jobs, even if the team lacks a few members.

Our section in the Workshop is very lucky because our hard working team is currently getting prepped to learn all the functionalities of the new technologies, and soon we will be fully equipped to push for our CEO's expectations for 2016.

What are your favorite hobbies?

I enjoy reading a lot; I can get lost in a book for hours. I love learning new things from books, be it any subject from Economy to Politics or Sport.

Another hobby is to take care of birds, especially Love Birds.

ئيف انضممت لشركة البا؟

إنضممت لشركة البا في سنة 1999 كمتدرب بعمر ال 26، حيث كنت أحمل درجة الدبلوما في الهندسة الميكانيكية وكنت ضمن أول دفعة في البحرين من الحاصلين على شهادة الدبلوما الوطنية العليا HND من معهد البحرين للتدريب. وأتذكر بأن على بن علي رئيس مجلس إدارة نقابة عمال البا كان من ضمن نفس الدفعة. كان شغفي في تخصص الهندسة الميكانكية، فإبتدأت مشوار العمل في البا كعامل متدرب في قسم الورش المركزية، وبالتحديد في قسم آلات الخراطة الذي يقدم خدمات لمختلف دوائر وأقسام الشركة.

كيف كانت مسيرة عملك في البا؟

بعد إختياري كمتدرب في قسم الورش المركزية، إستمريتُ في هذه الوظيفة لمدة 4 سنوات، وبسبب ظروف العمل في ذلك الوقت، تم إختياري كمشرف بالوكالة بنفس القسم.

وقد كان السبب الرئيسي لإختياري هو مؤهلاتي التي تشمل الخبرة في العمل والشهادة العلمية، وهو ما أهلني لشغل هذه الوظيفة.

وفي سنة 2002 تم ترقيتي لمشرف في قسم الورش والآلات وشغلت هذا المنصب إلى أن واجهنا تحدي في سنة 2003 وهو التحضير لخط الصهر الخامس، فتم إختياري في هذه الفترة كمراقب بالوكالة في قسم الورش لتقديم المساندة الهندسية للمشروع، كالإشراف على الآلات الهيدروليكية، واللحام، والمعدات العامة.

وخلال سنة 2006 إنتقلت مراراً كمشرف بين الأقسام المختلفة وبعد التغلب على التحديات التي لازمت خط الصهر الخامس، واجهتنا تحديات جديدة، منها الأزمة المالية في سنة 2008 وتطبيق خطة ماكينزي في الشركة لتقليص التكاليف. وواجهنا في قسم الورشة تحديات تقنية معقدة قائمة على مبدأ تطبيق التكنولوجيا الجديدة في موقع العمل وكيفية دمجها مع متطلبات الشركة، مثل نظام التحكم الرقمي في تشغيل المعدات CNC فكانت شركة البا أول شركة في البحرين تطبق مثل هذه التقنية.

برأنك ما همه أكبر التحديات التمه ستواحهها الشركة فمه السنوات القادمة؟

أرى أن السنتين القادمتين ستكونان محفوفتان بالتحديات وأكبرها هو تحدي خط الصهر السادس بالإضافة إلى تطبيق المرحلة الثانية من مشروع تايتن الطموح لخفض التكاليف، مع الأخذ بعين الإعتبار تحدي السلامة اليومي للعامل. ولكن من خبرتي الطويلة، أرى أن العامل البحريني يبرز أهم طاقاته في وقت الأزمات، وأنا متأكد من أن الكفاءات البحرينية الموجودة ستواجه هذه الأزمات وستتغلب عليها، وكل هذا بفضل دعم الإدارة لهم. وأستدل لإثبات ذلك على دعم الرئيس التنفيذي تيم موري مثلاً لتوجهات قسم الورشة الرامية لتطبيق أحدث التكنولوجيا المتوفرة في السوق، حيث ساهم ذلك في تحسين جودة العمل بشكل كبير، ومكننا من التغلب على العديد من صعوبات العمل المتنوعة.

إن ما يميز أسلوبنا في مواجهة التحديات بالشركة، هو أننا نركز على الطاقات الداخلية ولا نعتمد على مساعدات وخبرات من الخارج.

ما همي هواياتك أو الأنشطة التبي تفضِل ممارستها؟

أهوى القراءة كثيراً إلى درجة أنني قد أمضي ساعات طوال متواصلة وأنا أقرأ في مختلف المواضيع، الإقتصادية، والسياسية، والرياضية. كما أنني أحب تربية الطيور بشكل عام، وبالتحديد طيور الحب الجميلة.



HOME GARDENING

الحدائق المنزلية

By Ahmed Mallik إعداد أحمد ملك

Home gardening has taken off in a big way in recent years as more and more people prefer to grow their own crop of vegetables or having their own lush green space.

It is a hobby that can bring great joy to your life, enable you to get some free exercise, and bring the entire family together.

Many families work in their gardens together, creating a fun learning experience as well as encouraging healthy eating.

Often, people refrain from gardening as it involves many things such as figuring out where to put the garden, what to plant, how to keep insects away, etc. Some people think they need a huge yard to have their own garden, but no matter how much space you have, you can always find room for a few plants.

انتشرت الحدائق المنزلية بشكل كبير في السنوات الأخيرة وذلك لتفضيل العديد من الناس زراعة ما يحتاجونه من خضروات بأنفسهم، بالإضافة لتوجه العامة تجاه تعزيز وجود المساحات الخضراء المورقة في منازلهم.

والبستنة هي واحدة من أجمل الهوايات التي تضيف رونق جميل على حياة الناس، فهي تُحفز الشخص على الإستيقاض الباكر لممارستها وبدأ يومه بنشاط، كما أنها تشكل فرصة مميزة لتجمع العائلة، حيث تقوم الكثير من العائلات بالتجمع للقيام بهذا النشاط الذي يخلق جو مرح ويشجع على تناول الغذاء الصحى.

جدير بالذكر، أن أغلب من يتجنب الخوض في مجال البستنة، يحمل مفهوم مبهم أو خاطيء تجاه هذا النشاط السهل، فالعديد من هؤلاء يستصعب العملية برمتها إبتداءً من تحديد موقع الحديقة ونوع النباتات المراد زرعها وإنتهاءً بكيفية إبعاد الحشرات عن تلك النباتات، كما أن البعض يظن بأن الحديقة تحتاج إلى مساحة ضخمة، وذلك غير صحيح، فيمكن زراعة النباتات في أي مساحة صغيرة كانت أم كبيرة.

An important point when planting a vegetable or herb garden is to make Food Safety a priority. قيامك بزارعة الخضروات والأعشاب يعزز من الأمن الغذائي، فلا تتردد وقم بالزراعة اليوم!



Water your garden in the early morning and after sunset to conserve moisture loss. قم برى الحديقة في الصباح الباكر وبعد

Use proper garden tools and equipment.

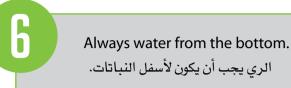
إستخدم الأدوات والمعدات الصحيحة.

غروب الشمس لضمان عدم تبخر المياه.

Here are few tips to help you begin:

وفيما يله بعض النصائح لكه تبدأ فه هذا المجال بشكل صحيح:

Do not over water the garden. لا تقم بري الحديقة أكثر من اللازم.



Replace sprayer heads with drip emitter to save water.

التي تقوم برى النباتات بالتقطير.



Insects cannot stand plants such as garlic & onion.
قم بزرع البصل والثوم لطرد الحشرات.

Apply some fertilizer on a regular basis.



Trimming of trees is to be done regularly.

قم بتقليم الأشجار بشكل منتظم.

Avoid placing trees in droughty area or near ducted heat or airconditioning outlets.

تجنب وضع الأشجار في مناطق جافة أو بالقرب من المكيفات والأجهزة التي تُنتج

24 GALLERIA 25 جاليريا



Cost Managing Workshop for Alba Management ورشة فمه إدارة التكاليف للفريق الإدارىء

Alba held a one-day workshop titled 'Cost Managing' for the executive and top management on Feb 10, 2016 at Alba Oasis Hall to ensure proper alignment of the management team and find ways to improve cost

The session, which was held by a specialist from French Arabian Business School (FABS), focused on enhancing the skills needed to excel in the fields of cost cutting, rationalisation and realignment.

عقدت الإدارة التنفيذية ورشة في إدارة التكاليف بتاريخ 10 فبراير 2016 في قاعة الواحة لتعريف الفريق الإدارى بأهمية التناغم و الإنسجام بين أفراد الفريق الواحد ، و إيجاد سبل جديدة لتحسن الإنتاجية و تقليل التكلفة التشغيلية.

وقد تمت استضافة خبير من الكلية الفرنسية العربية لإدارة الإعمال لتقديم الورشة، و التي تم التركيز من خلالها على المهارات المطلوبة للتميز في مجال خفض التكاليف، تحسين الإنتاجية



Alba Kicks off Project Titan – Phase 2 إنطلاق الجزء الثاني من مشروع تايتن

'Project Titan and \$1,300 LME Challenge' Campaign was held to brief employees on the main objectives of Project Titan – Phase 2 as well as on how to be ready to embrace the upcoming market challenges. This three-day campaign featured many sessions with the participation of Alba's top officials to familiarise employees on the different focus points of Project Titan – Phase 2.

إنطلقت حملة "مشروع تايتن وتحدى 1,300 دولار للطن المترى الواحد" وذلك بهدف تعريف الموظفين بأهم أهداف المرحلة الثانية من مشروع تايتن وكيفية الإستعداد لمواحهة تحديات السوق المقبلة.























26 | GALLERIA באענען | 27



'Don't Be Another Safety Statistic' Campaign "حملة "لا تكن رقما فمع إحصائيات السلامة "

The Campaign aimed at stepping-up Alba's efforts with regards to safety in general and fulfilling CEO's "Safety Universe" Expectation for the year of 2016.v It featured many safety visits by Alba's Executives, Directors, and Managers accompanied by Unions' Representatives and Non-Management employees as well as employees who had LTIs in 2015 to spread out the main lessons learnt from 2015's LTIs and ways of prevention.

تأتي هذه الحملة ضمن سلسلة من الفعاليات التي تتمركز حول مبدأ "مجرة السلامة" و الذي يدخل ضمن التوقعات التي وضعها الرئيس التنفيذي للعام 2016. و قد اشتملت الحملة على عدد من الزيارات للأقسام المختلفة من قبل أعضاء الإدارة التنفيذية، المدراء الإداريين، المدراء، ممثلي النقابتين العماليتين، الموظفين من الدرجات غير الإشرافية و الموظفين الذي تعرضوا لحوادث مضيعة للوقت خلال العام 2015 وذلك للحديث عن تجربتهم الشخصية و سبل الوقاية























28 | GALLERIA واليريا | 29





























Alba Riders Support the Safety Campaign مساهمة البا رايدرز فهي حملة السلامة





ا جاليريا (31 عاليريا) 31



Mini Town Hall Meetings اللقاءات العمالية المصغرة

Alba's commitment towards boosting alignment continues to gain greater momentum as many Mini Town Hall Meetings are being conducted by various Departments across Alba.

These meetings, which were attended by Alba's top officials, featured extensive discussions about the Departments' road maps which aim at fulfilling CEO's Expectations for the year of 2016 and achieving 1-Million metric tons of Aluminium with a cost saving of \$100/ton by the end of 2017.

ضمن جهود الشركة نحو تحقيق مستوى أعلى من الأداء والتناغم، تم ترتيب عدد من اللقاءات العمالية المصغرة في كافة الأقسام بالشركة بحضور الفريق الإداري و مدراء الدوائر.

وقد تمت مناقشة العديد من المواضيع المتعلقة بخطط الدوائر للعام الجاري وسبل تحقيق تطلعات الرئيس التنفيذي للعام 2016 خلال هذه اللقاءات المصغرة. كما تم تسليط الضوء على أهمية رفع الإنتاج إلى مستوى المليون طن متري في السنة وخفض التكلفة التشغيلية بمقدار 100 دولار لكل طن من الألينيوم بحلول نهاية عام 2017.



























32 | GALLERIA אויינע



Winner of Season 4 Apprentice Programme الإعلان عن الفائز بمسابقة "المتدرب" للموسم الرابع

Marketing employee, Abdulla Moeen Faqihi from the Non-Supervisory team was announced as the winner of Season 4 Apprentice Programme 2015. The ceremony was held at Oasis Hall and attended by Alba's top officials. CEO awarded all of the Programme's participants and thanked them all for their outstanding efforts.

فاز الموظف عبدالله معين فقيهي من دائرة التسويق بلقب "المتدرب" في ختام الموسم الرابع من هذه المارة العالم 2015.

وقد تم الإعلان عن اسم الفائز خلال الحفل الختامي للموسم بحضور الرئيس التنفيذي وكبار المسؤولين في الشركة، حيث هنأ السيد تيم موري جميع المشاركين في هذا الموسم و شكرهم على الجهود التي بذلوها خلال المراحل المختلفة من البرنامج.





World Civil Defence Day Celebrated يرمال باليوم العالمي للدفاع المدنية الاحتفال باليوم العالمة العربية العربية العربية العربية العربية العربية ال

World Civil Defence Day is celebrated every year on 1st of March to focus on the following:

. Bring the attention of the world public to the vital importance of civil protection and raising awareness of precautions and self-protection measures in the event of accidents or disasters.

. Paying tribute to the efforts, sacrifices and accomplishments in fighting against disasters

This year's theme "Civil Defence and the Modern Information Technology" highlights the importance of utilising modern technology, media and communication tools to reduce the rates of accidents and increase awareness.

يصادف تاريخ 1 من شهر مارس اليوم العالمي للدفاع المدني، حيث يتطرق احتفال هذا العام إلى المواضيع التالية:

. تسليط الضوء على أهمية الدفاع المدني في حماية الأفراد ، ورفع مستوى الوعي العام حول أهمية الحماية الشخصية و سبل الوقاية في حال التعرض للكوارث و الأزمات.

. الإشادة بالجهود و التضحيات التي يبذلها رجال الدفاع المدني في سبيل حماية الافراد و مواجهة الكوارث ه الأزمات.

ما يشتمل احتفال هذا العام على موضوع "الدفاع المدني و تقنية المعلومات" حيث يجب على الأفراد ادراك أهمية الدور الذي تلعبه وسائل التقنية الحديثة وأدوات الإتصال و التواصل في الحد من معدل الحوادث الشخصية و المنزلية ورفع مستوى الوعى لدى الجمهور وأفراد المجتمع بصورة عامة.





















34 CHILL ZONE 35 الترفيه



Progress on key projects puts Alba in good stead for the future

nificant time for Alba with excellent progress being made on several major projects.

ALBAYAN ARCHIVE

"Albayan" was first

published on March

12. 1973 as a weekly

that summarised Alba's

important updates and

announcements; It was a

simple yet very effective

foundation for internal

communication within

the company. We take

our past by featuring

a selection from early

issues' contents.

the opportunity in these

new issues to remember

internal newsletter

tool that laid the

"This progress reflects the hard work of employees who have put in tremendous efforts this year to ensure the success of these projects around the plant. The benefits of this ard work will be seen fully in the coming months," said Alba Chief Executive Karim Salimi.

Major projects currently include:

. the US\$400m construction of a

The first half of 1998 has been a sig- coke calcining plant and seawater desalination plant:

· the implementation of a fully

Special issue: mid-year report

integrated Information Technology system plantwide; and

· the Casthouse enhancement programme, involving expansion and

the installation of hi-tech equipment.

These projects form part of Alba's development plan in the run-up to the 21st Century.

"Alba is one of the largest smelters in the world. Environmentally and in terms of cost-efficiency, it is also one of the leaders. We aim to keep it this way into the next millennium and that is why we have many major projects underway at this time. I am pleased to report that they are proceeding to plan and within budget," said Mr Salimi.

PRODUCTION

Alba is on schedule to reach 500,000 tonnes of aluminium this year if production continues at the same level for the remainder of 1998.

At the end of AP6 (June 15), the company's net finished product was 231,028 metric tonnes, approximately 7,021 tonnes above plan and 2,541 tonnes higher than in 1997

Production of the standard ingot - 81,321 metric tonnes - was 19,584 metric tonnes above plan, with production of the T-ingot and rolling Ingot also being higher than planned.

COKE CALCINING

Alba has achieved another milestone towards building its coke calcining plant and related projects with the signing of a US\$400m loan facility.

This major project involves the building of a 450,000 metric tons per annum coke calcining plant together with a seawater desalination plant, and will contribute more than US\$50 million each year to Bahrain's economy.



The first phase of the project involves the reclamation of around 160,000m2 of land which will increase by fivefold the size of the existing Alba Marine Terminal

The venture, to become operational towards the end of the year 2000, will enable Alba not only to produce all its own calcined petroleum coke requirements - up to 250,000 tons per annum - but also to produce over 200,000 tons per annum for export around the world.

A seawater desalination plant, which will utilise waste heat from the calcining process, will supply 41,000 cu.m per day of desalinated water to the Ministry of Electricity and Water, meeting some of the country's growing demand for desalinated water. The project also entails extensive upgrading of the company's jetty facilities.



تنفيذ المشاريع الرئيسية يمضي قدما لستقبل زاهر يعود على البا

 تكليس الفحم البترولي وتحلية مياه تجهيزه بمعدات حديثة ونظم تقنية عالية البحر والارتقاء بتسهيلات المرفأ بكلفة اجمالية تبلغ ٠٠٠ مليون دولار

> اصدار خاص نقرير منتصف العام ١٩٩٨

 نظام التقنية المعلوماتية الموحد لربط كافة الدوائر والاقسام

تعزیز وتطویر المسیك ، بتوسعته و

يعتبر النصف الأول من هذا العام فترة نشطة ومتميزة بالنسبة لالباحيث أن العديد من المشاريع التطويرية قطعت شوطا بعيدا

صرح بذلك الرئيس التنفيذي للشركة عبدالكريم سليمي وقال " تجسد هذه التطورات المشابرة والجهود المعلصة الشي بذلها الموظفون خلال الاشهر الستبة الماصية وحرصهم على انجاح هذه المشاريع التي سوف نشهد تأثيرها ونتائجها في الاشهر

تشتمل المشاريع الرئيسية التي يجري تنفيذها حاليا على

النشاط الانتاهي

يسير النشاط الانتاجي حسب الفطة المرسومة لبلوغ ٥٠٠٠٠٠ طنا مترياً من الالمنبوم الأولى بنهاية هذا العام اذا ما استمر معدل الانتاج على نفس الوثيرة خلال الاشهر القادمة.

فينهاية الفترة المحاسبية السادسة (١٥ يونيو) بلغ صافي الانتاج من السبائك والقوالب ٢٨٠ و٢٣١ طنا متريا منجاوزا الخطة بنحو ٧٠٠٢١ طن مترى ومتقدما بد ٥٤١ر٢ طنا متريا عن نفس الفترة من

اما الانتاج من السبائك ، حتى ١٥ يونيو ، فقد بلغ ٣٢١ ر٨١ طنا متريا ، متجاوزا الخطة بـ ١٩٥٥/٥ طنا متريا ، كما و شهدت معدلات الانتاج من سبائك (T) وقوالب الدرفلة ، زيادة ملحوظة .

تكليس الفحم المترولي

حققت البا انجازا بارزا فيما يتعلق بتكليس الفحم البترولي والمشاريع المصاحبة وذلك اثر التوقيع على عقد تسهيلات مصرفية بقيمة • • ٤ مليون دولار امريكي لتمويل هذا المشروع الضخم الذي يشتمل على انشاء معملا لتكليس الفحم البترولي طاقته السنوية ٥٠٠٠٠ عظنا متريا ومعملا أخر لتحلية مياه البحر تصل طاقته اليوسية الى ٠٠٠ ر١٤ مترا مكعبا وسوف يسهم هذا المشروع، بعد الانتهاء منه وتشعيله، بمردود يفوق ٥٠ مليون دولار امريكي سنويا على الاقتصاد القومي.

سيتم في المرحلة الاولى ردم واستصلاح رقعة ارض نقدر مساحتها بنَّحو ١٦٠,٠٠٠ مثر مربع من شَّأَنه مضاعفة مرقأ الما البحري ، الى خمس مراث مساحته الحالية

ومن المُقرر أن ببدأ المعمل بنهاية عام ٢٠٠٠ وسيمكن الما، ليس فقط ، من انتاج احتياج المصهر من الفحم البترولي المكلسن والذي يصل الى ٢٥٠,٠٠٠ طنا متريا سنويا. ولكن ابضا من تصدير اكثر من ٢٠٠،٠٠٠ طنامتريا سنويا من هذه

اما معمل تحلية مياه البحر والذي سوف بعتبد في تشغيله على استغلال الحرارة الصادرة عن معمل التكليس ، فستكون طاقته البومية ٠٠٠ر١٤ مترا مكعبًا من المياد العذبة والتي متضع الى الشبكة المكومية من اجل تعطية جانيا منَّ احتياجات البلاد المتعاظمة لمياه الشرب. كما ويتضمن المشرع تبطويس واسع لمرافق وخدمات المرفأ والارتقاء بتسهيلات المناولة والتخزين الحالية هذاك





صدرت "البيان" لأول مرة يے 12 مارس 1973 كنشرة أسبوعية داخلية تلخص أهم أخبار وإعلانات البا، ورغم بساطتها في ذلك الوقت إلا أنها أثبتت فعاليتها في تأسيس أنشطة الإعلام الداخلي بالشركة. ننتهز الفرصة في هذه الأعداد الجديدة من "البيان" لتذكر الماضي من خلال استعراض مختارات من محتويات الأعداد القديمة



ضمن خطة طموحة لثهيئة البا القرن

ويمضى الرئيس التنفيدي قائلا " البا من

و للمحافظة على هذه المكانة و الشهرة

كبريات المصاهر في العالم وتشبوء ايضا

مركزا طليعيا في مضمار حماية البيئة

قى الألفية القادمة ، تعمل على تنفيذ هذه

المشاريع بشكل متزامن ويسعدني انها

سأضية قدما حسب الخطة وبالميزانية

الحادي والعشرين

والكفاءة التنافسية

36 CHILL ZONE عالم علام 37 الترفيه

تسين السرو Hussain Al Saroo حسين السرو TALENT





He loved writing ever since he was little, as he grew up, the more attached he grew to it, and now, it is a part of his life – poetry. He always enjoyed poetry, says Hussain. He explains, "It is our feelings that we express with the most beautiful phrases so people can see them in the most perfect matter."

When you go through his Instagram account, he will welcome you with words such as "my words are like my breath and when I get into the writing zone, I feel cut off from the rest of the world. I have a heart that fit's everyone, but does not fit me and my ambition is unlimited." We asked him the reason behind his hobby and he said:

"Since young I loved reading. I always bought different magazines and books, and at school, the free writing class was my favourite class; unlike my classmates, I enjoyed it."

He longs for his childhood and misses it by saying:

"Come all, let's go back to our childhood memories, where it was honest, innocent, full of love, hope and tears... full of laughter mixed with beautiful emotions, that we leave or it leaves us as we grow within time... and we remember these memories, our smiles are the most sincere. this is childhood. memories we made and did not make." And when we asked him to turn to one of the pages in his notebook, he told us:

"You are the one far away from me... I see you deeply when close; Do you see me lonely and lost in the essence of longing... Poor me.. and I suffer in waiting.. Is it sorrow or betrayal? Does the sun set and you appear, I don't see you shine, But! I blocked your existence in the exile... I see you leave further away, I search in my heart for my lost lover... I look for you deep in my soul and every morning. I see the light without you glowing from darkness.. I see you as a spectrum that does not rave, with every song lost in the melodies of suffering... Did you hide behind the light... Did the stars capture you... Now it's time for my heart to rest.. Enough with the distance it's time to reunite.

أحب الكتابة منذ نعومة أظافره، تعلق بها وكبر معها فأصبحت جزاً من حياته. مال للنثر وعشقه بل و صار يتنفسه، يقول عن هوايته "هي مشاعرنا التي نفصح عنها بأجمل العبارات ليراها الناس بأبهى حلة".

عندماً تتصفح حسابه في الانستجرام يستقبلك بهذه الكلمات "حروفي وما أخطه هو متنفسي وحين تجتاحني ملكة الكتابة أشعر وكأني قد انقطعت عن عالمي .. أمتلك قلبا يسع الجميع ولا يسعنى .. وقودى تفاؤلى اللامحدود"

سألناه عن تعلقه بهذه الهواية فقال: منذ طفولتي وانا اعشق القراءة ، كنت احرص على اقتناء الكتب والمجلات وفي المدرسة كانت حصة التعبير هي اكثر ما ابرع فيه بعكس باقي زملائي في الصف ، بل وكنت انوب عنهم في الكتابة احيانا..

يحن لمرحلة الطفولة ويتمنى لو يعود به الزمن اليها وعنها يقول:

□تعالوا جميعا ننبش في ذاكرة طفولتنا ففيها الصدق والبراءة والمحبة والامل .. فيها الدمعة .. فيها البسمة فيها تلك المشاعر الجميلة التي نتخلى عنها او تتخلى عنا كل ما يكبر فينا الزمن .. وعندما نتذكرها تكون ابتسامتنا عليها هي اصدق ابتسامة .. هكذا هى الطفولة .. ذكريات صنعتنا ولم نصنعها"

وعندما طلبنا منه ان يقلب لنا صفحات دفاتره .. حكى لنا من رسائله المتناثرة قصة محبوبته البعيدة .. "أنت أيتها البعيدة عني .. أراك موغلة في القرب ، أتريني وحيدا تأنها في ندى الشوق ، مسكين أنا .. واجم في انس الانتظار .. أهي تعاسة ام لظى ام خداع با تغرب الشمس وتشرقين ، لا أارك تتوارين ، لكن ! حجبتك عني سحب المزن في ذروة الاغتراب .. أراك تغادين وتراوحين ، افتش في اعماق قلبي عن معشوقة ضائعة .. ابحث عنك في جنان الفؤاد وفي كل ذات صباح .. أرى النور دونك وهج من العتمة .. أراك طيفا ما بارح الهذيان ، في كل حرف منك أغنية حائرة بألحان العذاب .. هل اختبئت خلف الضياء .. أتراك قد حبستك النجوم .. اما آن لقلبي ان يستريح .. كفاك هجرانا فقد حان وقت الوصال"



	1				2			
2		8	4		3		1	9
9		7					3	
1			3	7	9		4	
			1		6			
	3		8	2	5			1
	9					6		7
7	8		5		1	4		3
			9				8	

To play a Sudoku game you need to know the following:

- You must use the numbers from 1-9 only in each 3x3 section from the 9x9 boxes.
- You can't repeat the same number in the same column or row or even the 3x3 sections.
- Try to solve the boxes that have more than 5 ready numbers, which has been provided to you.

لكهي تتمكن من اللعب بشكل أفضل:

- يجب أن تستخدم الأرقام من 9-1 فقط في جميع الصناديق والأعمدة والصفوف، ويجب عليك إستخدام جميع الأرقام في كل قسم.
- لا يمكنك تكرار أي رقم لأكثر من مرة واحدة في كل قسم أو عمود أو صف من الصناديق.
- من الأفضل أن تبدأ بالأقسام التي تحتوي على أكثر عدد من الأرقام المبعثرة لكي يسهل عليك اللعب.

حل العدد الفائت Last Issue's Solution

_	-		-		_		~	-
7	1	5	8	9	6	3	2	4
9	6	2	7	4	3	5	1	8
2	9	8	1	3	7	4	5	6
4	7	6	9	8	5	1	3	2
5	3	1	6	2	4	9	8	7
6	2	7	3	5	9	8	4	1
В	4	3	2	7	1	6	9	5
1	5	9	4	6	8	2	7	3

Recipe Walling III



Ground Beef Stuffed Green Bell Peppers With Cheese

محشري الفلفل الأخضر مع الجبن واللحم المفروم

How to Make it

- 1. Cut tops from green peppers; discard seeds and membranes.
- 2. Chop the cut tops of the bell pepper to make upto 1/4 cup and set aside.
- 3. Cook the whole green peppers, uncovered in boiling water for about 5 minutes; invert to drain well.
- 4. Sprinkle insides of boiled peppers lightly with salt.
- 5. In a skillet, cook ground beef, onion and 1/4 cup chopped pepper till meat is browned and vegetables are tender.
- 6. Drain off excess fat. Add undrained tomatoes, uncooked rice, water, salt, Worcestershire, and a dash of pepper.
- 7. Bring to boiling, reduce heat. Cover and simmer about 20 minutes or till rice is tender
- 8. Stir in cheese. Stuff peppers with meat mixture. Place in baking dish and bake, covered in a 350 degree oven for 30 minutes.

طريقة التحضير

- 1. نقطع الأطراف العلوية لحبات الفلفل الأخضر، ونستبعد البذور والأغشية.
- 2. نفرم الأطراف العلوية المقطوعة من حبات الفلفل إلى أن نحصل على ربع كوب نضعه جانباً.
 - 3. نطهو كل الفلفل الأخضر دون أن نعطيه وذلك في ماء معلي لمدة خمس دقائق مع تقليبه.
 - 4. نرش قليل من الملح بداخل حبات الفلفل المغلية.
- 5. نطهو في مقلاة اللحم المفروم، والبصل، والربع كوب من الأطراف العلوية لحبات الفلفل إلى أن يحمر اللحم وتصبح الخضروات طرية.
 - أذيل الدهون الزائدة، ونضيف الطمام، والرز الغير مطبوخ، والماء، والملح، وصلصة الرسيستيرشاير، وقليل من الفلفل.
- 7. نوصل المزيج لدرجة الغليان ثم نقوم بخفض الحرارة. ونغطيه ليغلي ببطء لمدة 20 دقيقة أو حتى يصبح الأرز ليناً.
- 8. نحرك الجبنة، ونحشو حبات الفلفل بخليط اللحم ونضعها في فرن ذو 350 درجة مع تغطيتها لمدة 30 دقيقة.

Ingredients

- 6 large green peppers
- 1 lb beef, Ground
- 1/2 cup onion, Chopped
- 1 (16 ounce) can tomatoes, diced
- 1/2 cup long grain rice
- 1/2 cup water
- 1 teaspoon salt
- 1 teaspoon Worcestershire sauce
- 1 cup cheddar cheese, Shreddec (about 4 ounces)

المقادير

- 6 حبات كبيرة من الفلفل الأخض
- 1 رطل من اللحم البقري المفروم
- نصف كوب من البصل المقطع
- 1 (16 اونصة) علبة طماطم مكعبة.
- و نصف كوب من الأرد ذه الحبة الطويلة.
 - نصف كوب من الماء
 - ملعقة صغيرة من الملح
 - 1 ملعقة صغيرة من صلصة
 - ال سيست شاد .
- 1 كوب من جبة الشيدر مقطعة (ما يقارب الـ 4 أونصات)



توقیعـان2016 Expectations
2016 فیدان2016 کی دولتان کی د

- Safety Universe فضاء السلامة
- 2 LME \$1,300 Challenge تحدیے الـ 1,300 دولار لبورصة لندن للمعادن
- Deliver on Line 6 المضمي فمي الخط السادس
 - Always do Better 4) than necessary قدّم دائماً أفضل مما هو ضروري





